

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO PARA EL DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOCIOECONÓMICO EN EL CONSEJO POPULAR HORQUITA, MUNICIPIO ABREUS, PROVINCIA CIENFUEGOS

METHODOLOGICAL PROCEDURE FOR THE DESIGN OF THE SOCIOECONOMIC DEVELOPMENT STRATEGY IN THE HORQUITA POPULAR COUNCIL, ABREUS MUNICIPALITY, CIENFUEGOS PROVINCE

Magaly Sosa González

<https://orcid.org/0000-0001-6105-9936>

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, Cuba.
msosa@ucf.edu.cu

Yanisley Riquelme Rivero

<https://orcid.org/0000-0003-0007-3544>

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, Cuba.
yriquelme@ucf.edu.cu

Onelia Rosa Diez Valladares

<https://orcid.org/0000-0002-6215-5046>

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, Cuba.
ovalladares@ucf.edu.cu

Resumen

En la actualidad las estrategias socioeconómicas de desarrollo local, constituyen una respuesta necesaria a los principales retos que enfrentan las localidades. Desde los territorios se puede potenciar nuestra economía, generando proyectos que propicien transformaciones económico-productivas, socioculturales, ambientales e institucionales con el objetivo de elevar la calidad de vida de sus pobladores. El artículo tiene como propósito elaborar un procedimiento metodológico, que incluye diferentes elementos y pasos para el diseño de la estrategia de desarrollo socioeconómico del Consejo Popular Horquita, de forma tal que contribuya a una adecuada gestión del desarrollo local. Los resultados se concretan en la propuesta de tres fases,



Artículo de acceso abierto distribuido bajo los términos de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial 4.0 Internacional.

bien definidas, pero interrelacionadas: diagnóstico, elaboración y ejecución de la estrategia de desarrollo socioeconómico y, por último, la sistematización y evaluación.

Palabras clave: desarrollo local, metodología, diagnóstico, localidad.

Abstract

Currently, the socio-economic strategies for local development constitute a necessary response to the main challenges faced by localities. From the territories, our economy can be strengthened, generating projects that promote economic-productive, socio-cultural, environmental and institutional transformations; with the aim of raising the quality of life of its inhabitants. The purpose of the article is to elaborate a methodological procedure, which includes different elements and steps for the design of the Horquita Popular Council's socioeconomic development strategy, in such a way that it contributes to an adequate management of local development. The results are specified in the proposal of three phases, well defined, but interrelated: diagnosis, elaboration and execution of the socioeconomic development strategy and finally, the systematization and evaluation.

Keywords: local development, methodology, diagnostic, location.

INTRODUCCIÓN

La concepción del desarrollo ha sido abordada por las diferentes escuelas de pensamiento y cuestionada desde diversas aristas, fundamentalmente en los estudios económicos. Para Cuba, resulta novedosa la implementación de este tipo de investigación.

En los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021, hacen referencia al desarrollo local aprovechando las potencialidades de cada territorio de forma tal que contribuya a la elevación del bienestar de sus pobladores.

Es significativo puntualizar que la política económica y social cubana concede especial importancia al papel de las administraciones locales para la solución de los problemas internos de los territorios, apoyándose en las iniciativas locales y en las potencialidades de cada territorio.

El objeto de estudio de la presente investigación es el Consejo Popular Horquita, el cual, a pesar de contar con actores sociales comprometidos con su localidad, presenta una serie de deficiencias desde el punto de vista socioeconómico, que impiden una buena gestión en ese espacio territorial; de ahí que existe la necesidad de proponer estrategias que debe seguir la localidad, impulsando el desarrollo local y ajustándose a la solución de esta problemática. Teniendo en cuenta lo anteriormente planteado nos trazamos como problema científico la determinación de una estrategia de desarrollo socioeconómico para el Consejo Popular Horquita, municipio Abreus, provincia de Cienfuegos.

Es por ello que se traza como objetivo general elaborar un procedimiento metodológico para la determinación de la estrategia de desarrollo socioeconómico en el Consejo Popular Horquita, municipio Abreus, provincia de Cien-

fuegos. En este sentido podemos decir que se dotará a la localidad el beneficio de contar con un procedimiento metodológico que les permita a los actores sociales implementar la estrategia de desarrollo socioeconómico; así como incentivar el estudio de los problemas locales, para integrar el trabajo colectivo entre las personas jurídicas y naturales que fomenten el desarrollo local.

1. Evolución del concepto de desarrollo socioeconómico local

La idea del desarrollo ha sido objeto de atención y polémicas entre diversos pensadores, al afirmarse que una de las características del desarrollo social visto en su perspectiva histórica ha sido la complejización de sus relaciones, en la medida que se amplía y profundiza la estratificación social de la existencia humana.

Un elemento de carácter teórico aportado por la teoría marxista lo constituye la propia concepción acerca del desarrollo, revelando al mismo tiempo la interrelación entre los aspectos económicos, sociales, políticos e ideológicos. En su enunciado Marx (1859), destaca:

Al llegar a una determinada fase de desarrollo las fuerzas productivas materiales de la sociedad entran en contradicción con las relaciones de producción existentes, o, lo que no es más que la expresión jurídica de estos, con las relaciones de propiedad dentro de las cuales se han desenvuelto hasta allí. De formas de desarrollo de las fuerzas productivas, estas relaciones se convierten en trabas suyas. Y se abre así una época de revolución social al cambiar la base económica se revolucionan más o menos rápidamente, toda la inmensa superestructura erigida sobre ella. (p. 3)

Los aportes teóricos de la teoría marxista del desarrollo resultan elementos incuestionables para el entendimiento de la relación entre el desarrollo económico y su funcionamiento en un espacio geográfico determinado. La perspectiva que ofrece la concepción del desarrollo se destaca por su integralidad. Por tanto, es posible entender cómo el desarrollo económico condiciona las características de la estructura social de la sociedad, vislumbrar la organización política, el ordenamiento jurídico y la institucionalidad, así como entender el contenido prevaeciente de las principales formas de la conciencia social.

La temática sobre el desarrollo ha sido abordada por investigadores como Vázquez, 1988; Organización de las Naciones Unidas, 1990; Alburquerque, 1995; Iglesias & Jiménez, 2017, quienes abogan por una propuesta más integral del desarrollo.

A decir de Becerra & Pino (2005):

El término desarrollo como concepto aparece por primera vez en un documento público en la Primera Declaración Inter-Aliada de 1941 y en la Carta del Atlántico del mismo año (Sunkel y Paz, 1986; Sunkel, 1996; Prats, 1999).

Luego se reafirmó en la Conferencia de San Francisco en 1945, que dio origen a la Organización de las Naciones Unidas (ONU). (p. 87)

A lo largo de la historia, definir el concepto de desarrollo ha sido complejo sin que todavía se alcance un consenso en su definición. Como resultado de ello, se heredan hoy diversos términos asociados: crecimiento económico, igualdad, desarrollo humano, calidad de vida, bienestar y capacidad, y, en los últimos tiempos, desarrollo sustentable o sostenido.

En este mismo sentido podemos decir que el concepto de desarrollo que procura integrar y asociar las dimensiones económica y social con la dimensión ecológica, surge como resultado de los crecientes problemas ambientales y de los límites impuestos por la naturaleza a la explotación y crecimiento económico descontrolado. Esta preocupación por el medio ambiente se agrega a un debate mucho más antiguo y siempre actual referente a la forma excluyente y concentrada, social y espacialmente, de la acumulación del capital a nivel mundial.

En el Informe de Brundtland presentado por la Comisión Mundial para el Medio Ambiente y el Desarrollo de la Organización de las Naciones Unidas (1987), se acuñaría al concepto de desarrollo sostenible. La Comisión de Brundtland proponía profundas reformas al modelo de crecimiento económico, introduciendo mecanismos que hicieran posible un desarrollo sostenible, es decir, un sistema económico que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer, a su vez, sus propias necesidades.

Los autores coinciden con las concepciones abordadas sobre el desarrollo económico y social, que sitúan al ser humano como motor impulsor y determinante en las transformaciones, abogan por la libertad de expresión y la libertad espiritual, así como la preferencia del crecimiento económico para alcanzar el anhelado desarrollo integral.

En síntesis el concepto de desarrollo se ha enriquecido con el tiempo, del mismo modo sucede al analizarlo en su dimensión espacial donde ha sido identificado como: desarrollo territorial, desarrollo regional, desarrollo local, desarrollo exógeno/endógeno; cada uno, con su propia identidad, atraviesa por diferentes fases, acepciones o modelos de actuación, perdiendo su carácter estrictamente cuantitativo para transformarse en un concepto más cualitativo, más complejo, multidimensional e intangible.

2. Desarrollo local y desarrollo socioeconómico local

En los últimos años el desarrollo local ha recibido especial atención. Diversos autores han propuesto sus propias definiciones, lo cual hace difícil identificarse totalmente con alguna de ellas. Surge fundamentalmente en Europa, como respuesta a la crisis macroeconómica.

La definición aportada por Vázquez (1988) relaciona varias dimensiones a tener en cuenta para lograr el desarrollo integral de las localidades:

Proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local, en el que se pueden identificar tres dimensiones: una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados; otra, sociocultural, en que los valores y las instituciones sirven de base al proceso desarrollo; y, finalmente, una dimensión político-administrativa en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico local favorable, protegerlo de interferencias externas e impulsar el desarrollo local. (p. 129)

Al respecto podemos decir que el concepto de local adquiere, una connotación de algo socio-territorial que pasa a definirse como un ámbito comprendido por un proceso de desarrollo en curso en general, cuando este proceso está planeado, promovido o inducido.

El desarrollo local, para cumplir con sus objetivos, debe resolver, desde el territorio, algunos aspectos entre los que encontramos: La potenciación de lo existente (personas, recursos, empresas, gobiernos), la obtención de recursos externos al territorio (personas, recursos, empresas), La gestión del excedente económico que se produce en el territorio (cómo usamos los recursos generados en el territorio).

Al respecto Boisier (2005), expresa que, si se tratase de un concurso de popularidad, el concepto de desarrollo local ganaría el primer lugar en las preferencias, ahora se trata de un concepto sustantivo, que alude a una cierta modalidad de desarrollo que puede tomar forma en territorios de variados tamaños, pero no en todos, dada la intrínseca complejidad del proceso de desarrollo.

En la actualidad para referirse al desarrollo en su concepto más integral se emplea el término desarrollo socioeconómico, el cual abarca todas las dimensiones del desarrollo económico, social, demográfico y ambiental.

En un análisis realizado por Torres (2015) sobre disímiles definiciones comúnmente aceptadas, expone que la mayoría de los autores e instituciones que se refieren a la definición de desarrollo local parten del reconocimiento de que es un proceso con fines de desarrollo económico social, liderado por la comunidad local con la participación de actores del propio territorio.

Al respecto podemos decir que el desarrollo socioeconómico está integrado por cuatro componentes que identifican la capacidad productiva de su economía, a través del progreso; el grado de comodidad alcanzado por la vida cotidiana de sus individuos, es decir la modernidad; el grado de satisfacción de las necesidades básicas, a través del bienestar; y las condiciones de integración de las relaciones sociales, a través del grado de cohesión social.

El despliegue de la investigación acerca del desarrollo en la provincia de Cienfuegos, ha legitimado una aproximación a una definición operativa del concepto de desarrollo socioeconómico local, con fundamentos teóricos y orientación práctica fundamentales de los ámbitos económico, social, político y ambiental, en tanto garante de cambios estructurales que potencien solidaridad, justicia social, democracia, calidad de vida y uso racional de los recursos endógenos, de modo que garantice el desempeño ascendente del bienestar social presente y futuro.

El desarrollo socioeconómico local como concepto o categoría social, histórica, en constante formación y precisión, es una práctica sobre la cual puede y debe conceptualizarse, es una acción, un proceso humano de cambio multidimensional de los individuos, los colectivos, las localidades, regiones y naciones, basado en la actuación consciente y coordinada de actores, en el que pueden cometerse errores, pero con el compromiso de alcanzar resultados progresivos en la sociedad. De esta manera, el desarrollo socioeconómico local, es reivindicación por un futuro mejor, aliciente político movilizador que se distingue del crecimiento, aunque lo requiere como sustento: las infraestructuras son necesarias como medios, pero no como finalidad en sí mismas. Requiere de la animación y movilización de los actores, pero no se puede reducir a proyectos y no depende de estadísticas, informes o valoraciones de expertos. Se apoya en una metodología de movilización por, tanto pedagógica, donde el principal instrumento movilizador es la capacitación, la formación, la persuasión. (Beceerra & Pino, 2014, p. 122)

En síntesis, los autores del presente artículo se identifican con las definiciones analizadas, en tanto, el desarrollo socioeconómico local constituye un proceso dinamizador de la economía y la sociedad que, mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos existentes en una determinada zona, es capaz de estimular el crecimiento económico, crear empleos y mejorar la calidad de vida de la comunidad.

3. Metodologías para establecer estrategias de desarrollo socioeconómico local

El término “estrategia” es utilizado con diversas acepciones, varios autores definen estrategia como un conjunto lógico de decisiones para tomar un determinado curso de acción para lograr objetivos. Otros la definen como un conjunto de acciones organizadas para orientar la institución hacia el logro de un objetivo determinado, mientras que varios especialistas la explican como un conjunto de objetivos y políticas de la institución.

Por tanto, no se conoce una definición universalmente aceptada sobre el concepto de estrategia, pero es recomendable insistir en las características comunes en el proceso de formulación de la estrategia de una empresa, co-

munidad, localidad, territorio, etc., donde el enfoque que debe prevalecer es el de la “eficacia”. El enfoque de la eficiencia “entra” en el momento en que se definen los planes, los presupuestos y las acciones para poner en práctica la estrategia. No se trata de prescindir de la eficiencia que se pueda lograr en la localidad, en el uso de sus recursos endógenos. El uso más racional de los recursos y el ahorro son objetivos que deben atenderse, no solo por las empresas, sino también por las entidades públicas, organizaciones no gubernamentales, en fin, por cualquier tipo de organización civil o pública. De lo que se trata es de tener claro a qué se le debe dar prioridad en el momento de definir la estrategia, de identificar qué es lo que se debe estar haciendo, antes de ocuparse de cómo hacerlo.

Existen varias metodologías que, enfocadas a la elaboración de estrategias para el desarrollo local, entre las que se destacan, la metodología elaborada por Sandoval (2012), constituye un esfuerzo por entregar una herramienta de planificación que permita a los gobiernos y comunidad local ayudar a definir sus líneas de acción en el marco de un proceso de desarrollo participativo e integral. Esta metodología surge de la necesidad de contar con una herramienta específica para emprender el desafío de la planificación del desarrollo a nivel local, debido a que los modelos que se utilizan en la mayoría de las ocasiones toman de manera directa el planteamiento de la planificación corporativa u organizacional que no se adapta correctamente a la complejidad de la dinámica territorial ni a los objetivos que la autoridad, la comunidad y los actores involucrados pueden desear establecer para su desarrollo.

La propuesta metodológica está enmarcada dentro de las actividades de capacitación en materias de desarrollo local y regional que realizó el Área de Gestión del Desarrollo Local y Regional (AGDLR) del Instituto Latinoamericano para la Planificación Económica y Social (ILPES) y que se manifiestan en las distintas modalidades del curso de Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional, el cual considera como eje central, la realización de un ejercicio práctico de planificación aplicado a un territorio específico, que es llevado a cabo por los participantes del curso.

Este documento actualiza y extiende la propuesta metodológica planteada inicialmente por ILPES e incorpora la experiencia de su aplicación directa en las actividades de capacitación durante más de diez años y en alrededor de treinta territorios de América Latina y el Caribe. Las principales ventajas de esta propuesta metodológica son la fácil comprensión por cualquier interesado en su aplicación, flexibilidad y la elevada apropiación por el agente planificador.

Esto permite que los procesos de planificación sean realizados preferentemente por los propios encargados del tema a nivel local minimizando la participación de consultores o expertos externos.

La metodología se basa en el esquema de planificación integral del desarrollo local, para el funcionamiento práctico se debe hacer un esfuerzo de conformar un trabajo coordinado entre cuatro (4) áreas temáticas como mínimo, lo que implica formar cuatro grupos de trabajo que se encargarán de cada área temática. Las áreas temáticas que se proponen para la formación de los grupos son: el desarrollo económico local y fomento productivo, el ordenamiento territorial y desarrollo de infraestructuras, el desarrollo social y capital humano; y el desarrollo institucional, articulación de actores y participación.

Estas áreas son relativas a las necesidades y características del territorio a planificar y pueden modificarse o incluirse otras que le den un sentido de mayor complementariedad a la propuesta final. Lo importante es que, siguiendo estas orientaciones, los responsables de los procesos de planificación o los participantes en los ejercicios de capacitación decidan, en función de sus propios intereses, los grupos que desean conformar.

El esquema del modelo conceptual (Ver Anexo No.1), detalla esta metodología para la elaboración de una estrategia de desarrollo local. En primer lugar, se parte de la aseveración de que el desarrollo local está condicionado por el entorno externo, el cual puede ser más o menos favorable al mismo. Es un marco de referencia que es necesario tener en cuenta para analizar sus restricciones y potencialidades, respecto al cual es poco lo que se puede hacer.

Como se puede observar el potencial de recursos está agrupado en recursos físicos, humanos, económicos, financieros, tecnológicos, socioculturales y en lo que hoy se denomina capital social. Este último, fundamental en la forma más reciente de entender y aspirar a procesos de desarrollo local exitosos, está asociado al grado de confianza existente entre los actores sociales de una sociedad, las normas de comportamiento cívico practicadas, y el nivel de asociatividad que las caracteriza; estos elementos son reflejo de la riqueza y fortaleza del tejido social interno de una sociedad.

Por otro lado, Albuquerque (2004), plantea otra metodología que se propone para el desarrollo local, que recoge los siguientes elementos: Los aspectos a considerar en el análisis de las potencialidades de desarrollo económico local: las acciones para construir un “entorno innovador” que impulse el surgimiento y sustento de las iniciativas locales de desarrollo; y las fases y actuaciones a considerar para el despliegue de actividades generadoras de crecimiento económico y empleo productivo.

Asimismo, Albuquerque (2004), expresa que los diferentes aspectos a tratar en la metodología para el desarrollo económico local se refieren a los objetivos, los recursos disponibles (humanos, físicos, técnicos, económicos, financieros, sociales, culturales, ambientales); los agentes de desarrollo, (administraciones públicas territoriales, agencias de desarrollo local, empresas locales, centros de investigación y desarrollo (I+D), universidades, entidades de

capacitación, organizaciones no gubernamentales, entre otros); y al proceso de planificación.

En este mismo sentido, Silva Lira (2003) plantea otra metodología para la Elaboración de Estrategia de Desarrollo Local. En el Anexo 2, se presenta el esquema con las fases que componen un proceso de planificación estratégica y las actividades metodológicas que se asocian a cada una de ellas. En el propio documento se plasma que la lógica de formulación de una estrategia de desarrollo debe estar integrada por los siguientes aspectos: Determinación de objetivos estratégicos a partir del conocimiento del potencial económico local, análisis de los recursos y potencialidades de la zona, así como de las principales carencias y obstáculos que pueden existir para que surjan y se desarrollen actividades económicas; creación de los medios que involucren a todos los agentes económicos en este proceso; conformación de las condiciones generales e infraestructura adecuada para permitir y facilitar el surgimiento de las iniciativas económicas, teniendo en cuenta las necesidades detectadas y los objetivos perseguidos, así como la infraestructura social que debe ofrecer la localidad; así como las medidas de acompañamiento relacionadas con formación de los recursos humanos adecuados a las demandas del mercado de trabajo que surgirán, información continua de cuáles son y cómo utilizar los programas de promoción del desarrollo lanzados por cualquier nivel institucional y, sobre todo, mejorar los aspectos que puedan afectar a las potencialidades de desarrollo; y aspectos relacionados con programas de índole social, subsidios específicos y aspectos relacionados con los sectores de salud y educación.

4. Procedimiento metodológico para la determinación de la estrategia de desarrollo socioeconómico en el Consejo Popular Horquita, municipio Abreus, provincia Cienfuegos

Es necesario señalar que el procedimiento metodológico se elaboró a partir de estudios anteriores, es decir, tesis de grado y maestrías sobre esta temática y metodologías utilizadas por diferentes autores, tanto a nivel nacional, como internacional.

El procedimiento propuesto consta de tres fases, bien definidas, pero interrelacionadas: Diagnóstico, Elaboración y ejecución de la estrategia de desarrollo socioeconómico y Sistematización y evaluación. Estas fases configuran un proceso de trabajo abierto y progresivo, lo que significa que cada una será enriquecida gradualmente en la misma medida que la localidad aporte y se desarrolle. En cada una de ellas debe buscarse el máximo de participación.

Fases del procedimiento metodológico:

Fase I: Diagnóstico. Proporciona la información que permite conocer la capacidad de desarrollo, las oportunidades y potencialidades, así como los recursos disponibles para ello. Se propone iniciar desde los diagnósticos pre-existentes de que dispone el respectivo gobierno local, los cuales están basa-

dos en información de base secundaria y que se debe recoger para conformar un panorama preliminar de la situación de la localidad. Se sugiere agregar información propia recolectada a través de entrevistas a informantes claves y observación directa con visitas a terreno, lo cual proporciona elementos preliminares necesarios para formarse una idea general de las potencialidades y obstáculos que la localidad presenta para activar un proceso de desarrollo local. Además, se aplica el método de expertos, en este caso el Delphi, para luego en sesiones con ellos elaborar la matriz DAFO, como técnica resumen del diagnóstico realizado.

Fase II: Elaboración y ejecución de la estrategia de desarrollo socioeconómico. La propuesta de estrategia se confecciona en sesiones con expertos. Se toma como base el resultado obtenido de la Matriz DAFO. Se debe procurar la definición de la estrategia más adecuada, es decir, aprovechando al máximo las potencialidades (fortalezas y oportunidades), minimizando los riesgos (fortalezas y amenazas), enfrentado los desafíos (debilidades y amenazas), y procurando neutralizar las limitaciones (debilidades y amenazas), que pueden condicionar o viabilizar el alcance de los objetivos. Esta estrategia se compone de objetivos estratégicos, criterios de medida y los planes de acciones. En la formulación del plan de acción se deberá precisar qué acciones y tareas concretas competen a cada sector institucional y a cada grupo e individualidades del interior de la localidad en función de las metas comunes. Tanto, en la elaboración del plan, como en su desarrollo, deberá buscarse una articulación estrecha del saber popular con el conocimiento científico.

Fase III: Sistematización y evaluación. Una vez iniciado el trabajo, la sistematicidad en su ejecución es determinante. El control y evaluación de las acciones es un proceso permanente que se realiza incluso desde el diagnóstico.

Resulta importante señalar que, a partir de las acciones estratégicas, pueden hacerse propuestas de ideas de proyectos de desarrollo local que contribuirán al mejoramiento de calidad de vida en la localidad objeto de estudio.

CONCLUSIONES

El concepto de desarrollo ha evolucionado desde un enfoque cuantitativo, para transformarse en un concepto más cualitativo y, por consiguiente, más complejo, multidimensional e intangible. La integralidad aparece como una necesidad de compatibilizar lo económico, lo social, lo cultural y lo ambiental, sin comprometer las posibilidades de progreso de las nuevas generaciones y de la vida futura del planeta.

El procedimiento metodológico propuesto constituye una herramienta para la gestión del desarrollo en el Consejo Popular Horquita y su implementación contribuirá a la mejora del bienestar de los habitantes de esa localidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albuquerque, F. (1995). *Espacio, territorio y desarrollo económico local*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
- Becerra Lois, F. A., & Pino Alonso J. R. (2005). Evolución del concepto de desarrollo e implicaciones en el ámbito territorial: experiencia desde Cuba. *Economía, sociedad y territorio*, 5(17), 85-119. <https://doi.org/10.22136/est002005318>
- Becerra Lois, F. A., & Pino Alonso, J. R. (2014). *Desarrollo socioeconómico local en Cienfuegos*. En, Pérez Villanueva, O.E., & Torres Pérez, R. *Miradas a la Economía Cubana. Desde una perspectiva territorial*. (119-133). Caminos.
- Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?. *Revista de la CEPAL*, (86), 41-53. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/11068-hay-espacio-desarrollo-local-la-globalizacion>
- Iglesias Pérez M., & Jiménez Guethón R. (2017). Desarrollo local y participación social. ¿De qué estamos hablando?. *Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 5(1), 60-73. <http://scielo.sld.cu/pdf/reds/v5n1/reds05117.pdf>
- Marx, C. (1859). *Prólogo a la Contribución a la Crítica de la Economía Política*. <https://www.marxists.org/espanol/m-e/1850s/criteconpol.htm>
- Organización de las Naciones Unidas (1987). *Informe de Brundtland*. http://www.ecominga.uqam.ca/PDF/BIBLIOGRAPHIE/GUIDE_LECTURE_1/CM-MAD-Informe-Comision-Brundtland-sobre-Medio-Ambiente-Desarrollo.pdf
- Partido Comunista de Cuba (2016). *Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021*. Política.
- Sandoval, C. (2012). *Metodologías para la Elaboración de estrategias de desarrollo local*. Caracas. Venezuela. Mc Graw Hill.
- Silva, I. (2003). *Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local*. Santiago de Chile. Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES)
- Torres Páez, C. C. (2015). *Modelo para la gestión de políticas territoriales de desarrollo local a escala municipal en Cuba*. (Tesis doctoral). Universidad Hermanos Saiz de Pinar del Río.
- Vázquez Barquero, A. (1988). *Desarrollo local. Una estrategia de creación de empleo*. <http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/29-DesLo.pdf>

CONFLICTO DE INTERESES

Los autores declaran originalidad de la presente investigación y ausencia de plagios en la misma. Además, asegura que existe ausencia de conflicto de intereses en este artículo, por lo que se exime a la revista *Ekotemas* de cualquier reclamación al respecto.

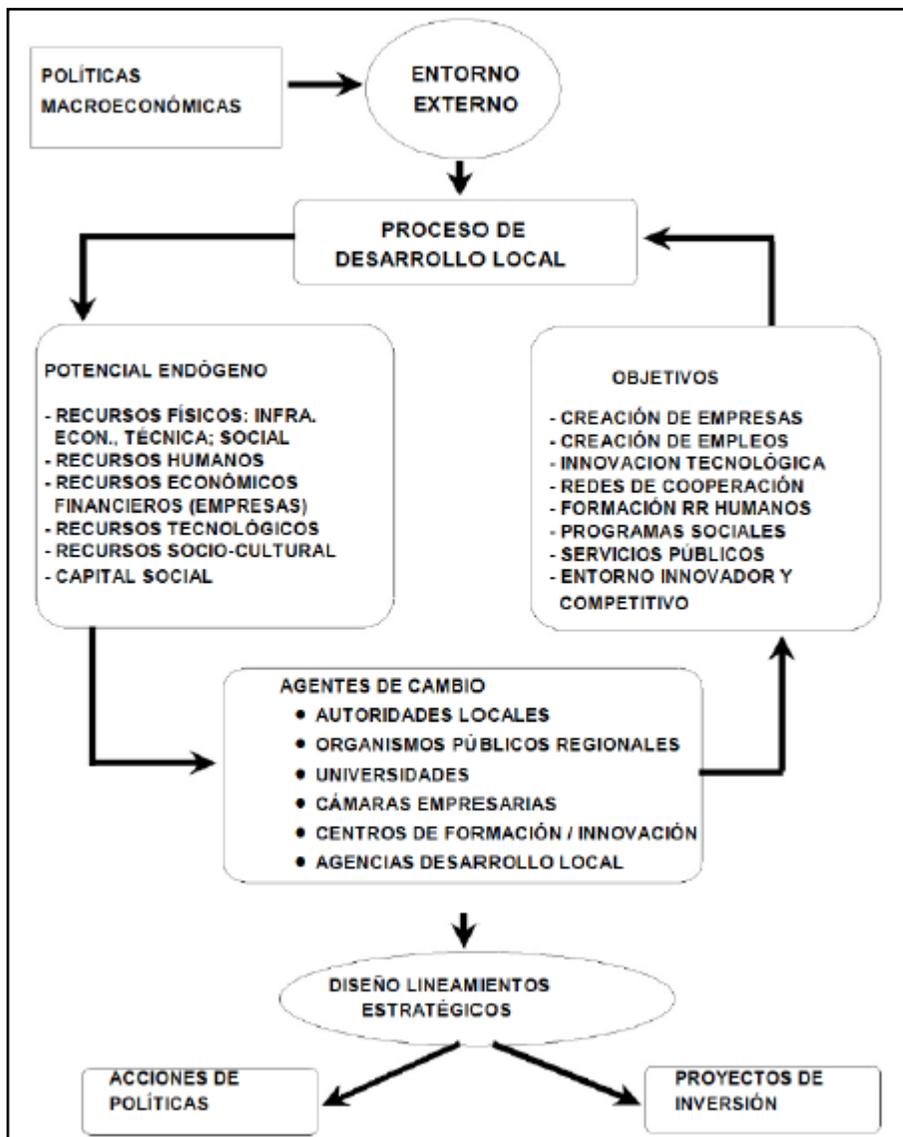
CONTRIBUCIÓN AUTORAL

MAGALY SOSA GONZÁLEZ. Estudió y realizó la compilación de la información bibliográfica (nacional e internacional), referente a la temática publicada en diferentes revistas, sitios web, investigaciones de pregrado y posgrado, etc. Contribuyó como redactora principal y elaboró el hilo conductor a seguir para la elaboración del procedimiento metodológico.

YANISLEY RIQUELME RIVERO. Aportó elementos teóricos y metodológicos, así como criterios referidos al desarrollo territorial, regional y local, teniendo en cuenta aspectos que se abordan desde la economía regional y local; además colaboró con otras experiencias metodológicas desde otros enfoques (ambiental y sociocultural).

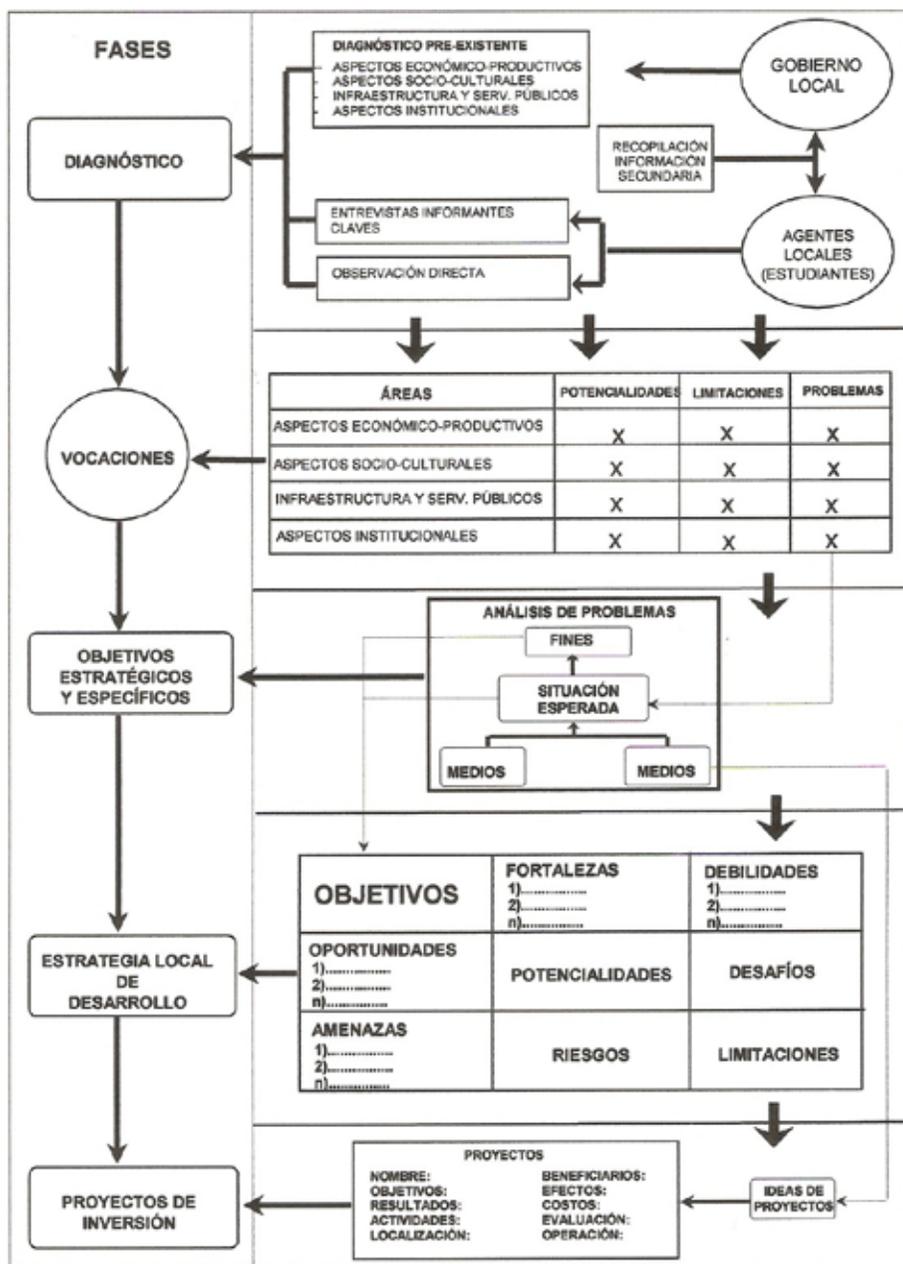
ONELIA ROSA DIEZ VALLADARES. Realizó el análisis de la pertinencia e importancia que reviste en la actualidad las estrategias de desarrollo socioeconómico local para Cuba y en particular para el territorio estudiado, además construyó a identificar la problémica en el consejo popular objeto de estudio.

Anexo 1. Esquema de las fases de la planificación estratégica de acuerdo a la metodología desarrollada por Sandoval



Fuente: Sandoval, 2012.

Anexo 2. Fases de la Planificación Estratégica, según Silva Lira



Fuente: Silva Lira, 2003.