

## **EVALUACIÓN DEL IMPACTO ECONÓMICO DE LA EMPRESA ERNESTO CHE GUEVARA EN SU ENTORNO A TRAVÉS DE LA GENERACIÓN DE EMPLEO**

### ***VALUATION OF THE ECONOMIC IMPACT OF ERNESTO CHE GUEVARA ENTERPRISE ON ITS ENVIRONMENT THROUGH EMPLOYMENT GENERATION***

**Yuneisy Bell Batista**

Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa Antonio Núñez Jiménez, Holguín, Cuba  
yuneisy@ismm.cu

---

#### **Resumen**

La importancia económica de la industria minera en el ambiente no es muchas veces conocida por la sociedad, debido a que no existen las variables cuantificables que hagan notorio el cambio en la vida económica de la región como causa de la minería. La creciente participación de la minería en la economía constituye un punto central en el análisis del desarrollo económico regional, en la medida en que el sector tiene gran importancia como fuente generadora de ingresos por concepto de exportaciones y tributación. La minería del níquel constituye uno de los principales sectores económicos de Cuba y su impacto en el Medio Ambiente es permanente y agresivo. Para una mejor gestión es recomendable evaluar el impacto económico de la industria minera en su entorno. Son pocos los estudios que calculan cómo el desarrollo de la minería ha generado recursos económicos y cómo se favorecen los sectores del territorio lográndose una mayor calidad en los servicios públicos. No se ha tenido en cuenta el aporte constante a la economía de las regiones, no solamente en dinero, sino en empleos directos e indirectos y en el soporte de forma indirecta a los otros sectores económicos de la región. La industria minera proporciona un gran aporte económico en la región donde se desarrolla, debido al empleo, total de salario y el apoyo que presta a los diferentes sectores productivos. Este aporte no se ha cuantificado con variables que faciliten a los diferentes sectores de la región conocer la magnitud de este impacto y tener mejores indicadores de desarrollo regional y para la gestión territorial. El trabajo realizado se fundamenta en el análisis de los indicadores de trabajo y salario, el aporte de los trabajadores desde el punto de vista de salario, la generación de empleo y conocer las causas que

provocaron resultados negativos en el periodo analizado. El principal resultado es la evaluación del impacto económico de la empresa Ernesto Che Guevara a través de la generación de empleo en el municipio Moa, permitiendo una herramienta de gestión eficaz.

**Palabras clave:** *Indicadores, producción mercantil, salario, productividad, y aportes.*

## Abstract

Often the economic importance of mining industry in environment is not recognized by the society due do the lack measurable variables making notorious the change in the economic life of the region as a cause of mining. The growing participation of mining in the economy constitutes a central point in the analysis of the regional economic development, in the extent that the sector has great importance as a source of income generating for concept of imports and taxation. Nickel mining constitutes one of the main economic sectors of Cuba and its impact in the environment is permanent and aggressive. To get a better management it is recommendable to evaluate the economic impact of mining industry in its environment. Just a few studies calculate the way in which the mining development has generated economic resources and the different sectors of the region receive its benefits translating this in a higher level in the quality of public services. The permanent contribution to the regional economic has not taken into account, not only in money but also in in direct and indirect employments and the indirect support to other economic sectors of the region. The mining industry offers a great economic contribution in the region where it is developed due to the generation of employments and wages and the help to other productive sectors. This contribution has not been quantified with variables that make easier to the different sectors of the region to know the magnitude of this impact and to count on better indicators of regional development and management. This work is based on the analysis of the indicators of work, salary and the contribution of workers from the point of view of salary and employment generation as well as to let know the causes that provoke the negative results in the period analyzed. The main result is the valuation of the economic impact of Ernesto Che Guevara Enterprise on its environment through employment generation within the municipality of Moa, which offers an efficient management tool.

**Key words:** *Indicators, mercantile production, salary, productivity, contribution.*

## Introducción

Las teorías tradicionales del desarrollo económico suelen ofrecer una perspectiva crítica a la actividad minera. Esta percepción negativa sobre la minería ha sido cuestionada en los últimos años con el surgimiento de un paradigma alternativo, que parte de la revisión de la experiencia de países que han logrado un sólido desarrollo de su minería y al mismo tiempo han alcanzado adecuados niveles de crecimiento económico. El

paradigma alternativo sugiere que el impacto final de la minería en el crecimiento económico depende de otros aspectos del país que se esté evaluando, como la calidad de sus instituciones, la idoneidad de su política macroeconómica, y las políticas que adopte en cuanto a la formación de capital humano y el desarrollo tecnológico (Bonet, 2000; Kuramoto, 2000; Almaguer, 2008; . La Industria Minera en Cuba es una actividad considerada motor de la economía nacional para el desarrollo de la sociedad. La creciente participación de la minería en la economía constituye un punto central en el análisis del desarrollo económico regional, en la medida en que el sector tiene gran importancia como fuente generadora de ingresos por concepto de exportaciones y tributación. La minería del níquel constituye uno de los principales sectores económicos de Cuba y su impacto en el Medio Ambiente es permanente y agresivo (Montero, 2006; Almaguer, 2008).

La evidencia empírica muestra que varios países como es el caso de Chile, Perú y Colombia han podido superar los riesgos que representa la minería para el crecimiento económico. Economías que tienen variados niveles de desarrollo, que cuentan con distintas ubicaciones geográficas y producen una amplia gama de productos mineros han podido conciliar la existencia de una minería pujante con una economía fuerte y dinámica. En la investigación se realizó una búsqueda bibliográfica acerca de las metodologías que se pueden aplicar para evaluar el impacto económico. Se decidió aplicar una metodología basada en experiencias en Chile y Perú la cual fue aplicada con una adaptación en Colombia en la empresa aurífera Frontino Gold Mines (FGM) en la región de Segovia y Remedios, Antioquia, obteniendo resultados satisfactorios (Kuramoto, 2000).

La evaluación del impacto económico de la Empresa Ernesto Che Guevara en el Municipio a través del indicador Generación de empleo contribuye a tener una objetividad del impacto económico de la economía local y una herramienta de gestión.

## 1. Caracterización de la Empresa René Ramos Latour

Según Resolución 67-26, el 30 de junio de 1967 se crea la Unidad Inversionista Presupuestada "Proyecto 304", quedando adscripta y dependiente del Ministerio de la Minería y la Metalurgia.

En diciembre de 1972 se acordó entre los gobiernos de la Unión Soviética (URSS) y la República de Cuba la colaboración técnica para la rehabilitación de las fábricas niquelíferas de Moa y Nicaro y la construcción de una nueva fábrica de níquel en Punta Gorda. En agosto de 1973 se elaboró el contrato No. 60800 por el Instituto Cubano de Importación para la Minería y la Metalurgia de la República de Cuba y la Asociación Nacional de la URSS "Tsvietmetpromexport", para la elaboración del proyecto técnico de la fábrica niquelífera de Punta Gorda. Dicho contrato sirvió como base para su proyección.

El área de la construcción de la fábrica se encuentra al norte del yacimiento mineral de Punta Gorda, provincia de Holguín, en la costa norte del Océano Atlántico entre los ríos Moa y Yagrumaje, a 4 Km. de la ciudad de Moa y a 2 Km. del pueblo de Punta Gorda. El puerto marítimo está a unos 3 Km. al noroeste de la fábrica.

El esquema tecnológico está basado en la lixiviación carbonato - amoniacal del mineral reducido, o proceso Carón. La decisión de utilizar el proceso de lixiviación carbonato-amoniaco se explica por las ventajas propias de esta tecnología, a pesar de que consume mucha energía eléctrica, tiene muchas ventajas en comparación con el proceso piro- metalúrgico. Este proceso se realiza con un consumo relativamente pequeño de reactivos. El único reactivo que se utiliza en cantidades grandes es el amoníaco. El 15 de abril de 1990 se crea con personalidad jurídica como Empresa de Níquel "Comandante Ernesto Che Guevara". En el año 1992 arranca la planta de Cobalto destinada a la separación de este producto y se ejecutan inversiones para contribuir a la estabilidad y el incremento de la producción de níquel más cobalto, en esta tarea desempeñó un papel importante el equipo de trabajo de los compañeros del Departamento de Computación y Electrónica, y personal de apoyo tanto de la parte de Hardware como Software.

### **Objeto Empresarial**

- Producir y comercializar de forma mayorista níquel más cobalto y otros productos afines e inherentes al proceso y sus derivados en pesos cubanos y pesos convertibles.
- Brindar servicios de análisis químicos a diferentes tipos de agua a entidades cubanas en pesos cubanos y pesos convertibles al costo y a Empresas mixtas y asociaciones económicas internacionales en pesos convertibles.
- Comercializar de forma mayorista chatarra al sistema de la Unión de Empresas de Recuperación de Materias Primas y a la Empresa Mecánica del Níquel Gustavo Machín en pesos cubanos y pesos convertibles.
- Brindar servicios de potabilización de agua a la Empresa Mixta Moa Níquel S.A. en pesos convertibles.
- Brindar servicios de potabilización y suministro de agua a la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Holguín destinada a la población en pesos cubanos.

### **Sistema de pago**

La empresa ECG establece sistemas de pago por resultados:

- Pago por indicadores directos a la producción
- Pago por indicadores específicos

### **Caracterización de la fuerza de trabajo de la empresa Che Guevara**

En el año 2013 se aprobó una plantilla de 2996 trabajadores y fue cubierta un total de 2786 para un 93% y para el 2014 se aprobó la misma plantilla del año anterior y fue cubierta en 2859 para un 95%. Si se realiza una comparación se puede observar que para el año 2014 hubo un aumento ligero, el cual influye de forma positiva en el resultado de los indicadores.

## 2.- Indicadores de la categoría trabajo y salario

En la investigación los indicadores de la categoría trabajo y salario fueron los seleccionados para evaluar el impacto económico de la empresa Ernesto Che Guevara a través de la generación de empleo. En el municipio una de las empresas que mayor plantilla de trabajadores presenta en esta, por lo que los beneficios giran alrededor de los trabajadores. Existe mayor circulación monetaria, esto se revierte en mayor calidad de vida, mayor poder adquisitivo, mayores aportes y además se contribuye al desarrollo de los sectores del territorio.

### Cálculo de los indicadores de la categoría trabajo y salario de la empresa Ernesto Che Guevara para los años 2013-2014

#### Indicadores de trabajo y salario 2013

INDICADORES	U/M	ACUMULADO		
		Plan	Real	%
Fondo de Salario Total	MP	25108,9	21147,90	84,22
Promedio de Trabajadores	U	2945	2745	93,20
Productividad del trabajo	P	-44051,00	-55857,00	-126,80

#### Promedio de trabajadores

El Promedio de trabajadores al cierre del mes de diciembre es favorable con 200 trabajadores por debajo del plan.

#### Fondo de Salario

El Fondo de Salario del mes no se deteriora con una ejecución de un 84.22 %.

#### Productividad del trabajo

La productividad del trabajo alcanza resultados negativos debido fundamentalmente al incumplimiento del Valor Agregado Bruto planificado de la Producción de Bienes y Servicios y el incremento de los gastos materiales acumulados, además en el deterioro inciden directamente la disminución de la productividad por el VAB, a pesar que disminuyó el promedio de trabajadores y el fondo de salario, la empresa sigue obteniendo resultados negativos que afectan la rentabilidad de la misma.

#### Indicadores de trabajo y salario 2014

INDICADORES	U/M	ACUMULADO		
		Plan	Real	%
Fondo de Salario Total	MP	23687,1	20446,8	86,32
Promedio de Trabajadores	U	2834	2790	98,44
Productividad del trabajo	P	-27818,0	-19422,0	69,81

### **Promedio de Trabajadores**

El Promedio de trabajadores al cierre del mes de Diciembre se comporta con 44 trabajadores por debajo de la planificación, dentro de las principales causas se pueden mencionar las siguientes:

- No se incorpora la totalidad de la fuerza de trabajo planificada para la actividad de escombreo minero, por baja disponibilidad de equipos.
- Se modifica el método de cálculo del promedio de trabajadores a partir de la deducción de los certificados médicos.
- No se repone el total de trabajadores en la condición de enfermos por peritaje, solo se están cubriendo los puestos claves del proceso productivo.
- Se manifiesta un proceso de fluctuación laboral dentro del mismo Grupo Empresarial al cual pertenece la empresa con el objetivo de mejorar en las condiciones laborales y salariales.

### **Fondo de Salario**

El Fondo de Salario del mes de diciembre se ejecuta al 86,32%, significando un ahorro para la empresa Originado por:

- Incumplimientos de los indicadores formadores aprobados en los diferentes reglamentos de los sistemas de pago.
- No ejecución por concepto de horas extras planificadas en el periodo.
- Penalizaciones al pago adicional del perfeccionamiento por la existencia de pérdidas acumuladas.

### **Productividad del trabajo**

Si se compara el año 2013 con respecto al 2014 se observa que a pesar que la empresa continúa alcanzando resultados negativos afectando su rentabilidad y niveles de utilidad a alcanzar, la misma ha logrado disminuir sus pérdidas por concepto de la producción alcanzada, esto se debe principalmente a las acciones encaminadas por la dirección de la empresa, Grupo Empresarial Cubaníquel y el país de forma general dirigidas fundamentalmente al logro de la estabilidad en los trabajadores.

## **3.- Aportes de la empresa Ernesto Che Guevara en el municipio Moa**

### **Aportes año 2013**

Al cierre del año 2013 en la empresa la Producción Mercantil presenta resultado favorable con un total de 273472,1MP y alcanza un Total de Ingresos de 274888,2MP el cual está dado al cumplimiento de las ventas netas en 265394,8MP. Estos resultados impactan de forma positiva en el municipio.

### **Aportes año 2014**

Para el año 2014 en la empresa la Producción Mercantil presenta resultado favorable con un total de 239456,8MP y alcanza un Total de Ingresos de 273235,0MP ocasionado por el cumplimiento de las ventas netas en 237445,18MP. Estos resultados impactan de forma positiva en el municipio.

En el caso de los indicadores que alcanzan resultados negativos como el valor agregado las causas fundamentales es producto fundamentalmente a:

- Por ley de Níquel
- Por eficiencia metalúrgica.
- Por incumplimiento de la cantidad de mineral alimentado a los hornos.
- Por el bajo precio del níquel en el mercado mundial.
- Por aumento del precio de las materias primas.

### **Aporte de la ECG al Programa Materno Infantil (PAMI) en el municipio**

En el año 2013 el aporte fue de 10726,23 cuc y para el año 2014 fue de 11507,09 cuc. Como se puede apreciar se observa un aumento de un año con respecto al otro.

### **Aporte por concepto de salario 2013- 2014**

Mediante el desarrollo de la investigación se pudo comprobar que la ECG generó por concepto de salario en los dos años un total de 21148,00MP y 20447,00MP respectivamente. Esto demuestra que es significativo el aporte de los trabajadores por concepto de salario desde el punto de vista de seguridad social, impuesto sobre la fuerza de trabajo y el programa materno infantil

Ante un cierre o parada de la misma ocasionaría un impacto desfavorable desde el punto de vista económico y social, traería como consecuencia un gran número de habitantes sin empleo, disminución del nivel de vida de los trabajadores y afectaría el resultado de los indicadores económicos del municipio.

### **Conclusiones**

- La evaluación del impacto económico de la generación de empleo permitió conocer el aporte a la economía local.
- Los indicadores del impacto de la generación de empleo constituyen una herramienta de gestión eficaz para la ECG.
- El aporte de los trabajadores de la empresa ECG contribuye de forma positivo en el impacto económico del municipio.

## Recomendaciones

- Realizar estudios considerando otros indicadores económicos sociales para determinar el impacto económico de la empresa ECG.
- Que la empresa de seguimiento a la investigación y tome acciones para erradicar las deficiencias detectadas.

## Bibliografía

- ALMAGUER, C. (2008) *El riesgo de desastres: una reflexión filosófica*. Tesis de doctorado en ciencias económicas. Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa, Holguín.
- BONET, J. (2000) La matriz insumoproducto del Caribe colombiano, Centro de estudios económicos del Banco de la República, Cartagena, Colombia.
- KURAMOTO, J. (2000). Las Aglomeraciones productivas alrededor de la minería: el caso de la Minera Yanacocha S.A. Red de Reestructuración y Competitividad División de Desarrollo Productivo y Empresarial, Santiago de Chile.
- MONTERO, J. (2006) *El desarrollo compensado como alternativa a la sustentabilidad en la minería (aprehensión ético –cultural)*. Tesis de doctorado en ciencias económicas. Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa, Holguín.
- RIVERA, G., MOLINA, J. (2006) Medición del impacto económico de una empresa minera en su entorno como herramienta de gestión. Caso de estudio Frontino Gold Mines Limited, en la región de Segovia y Remedios, Antioquia, Revista Gestión y Ambiente, Vol. 9, No. 1, pp. 39-48.